

LES NORMES SOCIALES CLÉS POUR LES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT

Explorations qui trouvent leur influence sur les comportements dans tous les secteurs de développement

Un ensemble de connaissances passionnantes a émergé sur le rôle des normes sociales, à la fois comme obstacles et comme facilitateurs, dans le changement social et de comportement (CSC) dans le secteur de la santé. Cet aménagement vise à comprendre les normes sociales et à s'y intéresser dans six secteurs sélectionnés par l'USAID afin d'explorer l'application des approches fondées sur les normes sociales et les données probantes qui s'y rapportent. Les résultats sont globalement pertinents et mettent en évidence des pratiques prometteuses pour les secteurs de l'agriculture et de la sécurité alimentaire, de l'éducation, de l'énergie et des infrastructures, du développement territorial et urbain, de la technologie et de l'eau, l'assainissement, et l'hygiène (WASH).

L'activité de Renforcement de la Programmation des Normes Sociales, qui étudie la programmation des normes sociales dans des secteurs autres que la santé, est menée par l'Institut de la santé reproductive (IRH) dans le cadre du projet Passages financé par l'USAID, avec le soutien du Bureau de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes de l'USAID. L'objectif de l'état des lieux était de documenter les approches et la programmation en matière de normes sociales et d'explorer la pratique et les données probantes de ces approches dans les six secteurs. Le rapport final a été publié en mai 2019, et peut être lu en entier [ici](#).

C'EST QUOI PASSAGES ?

Passages est un projet de recherche de mise en œuvre qui vise à aborder un large éventail de normes sociales, à grande échelle, pour obtenir des améliorations durables dans la prévention de la violence, l'égalité du genre, la planification familiale et la santé reproductive.

Le projet utilise des approches de changement de normes pour constituer une base de données probante et contribuer à la capacité de la communauté mondiale à renforcer les environnements de santé reproductive, en particulier pour les très jeunes adolescents, les couples de jeunes mariés et les nouveaux parents.

Passages capitalise sur ces moments charnières formatifs pour tester et mettre à l'échelle les interventions qui favorisent le changement collectif et encouragent un environnement propice à la planification familiale, en particulier un calendrier et un espacement sains des grossesses.

LES NORMES SOCIALES SONT IMPORTANTES DANS TOUS LES SECTEURS DE DEVELOPPEMENT

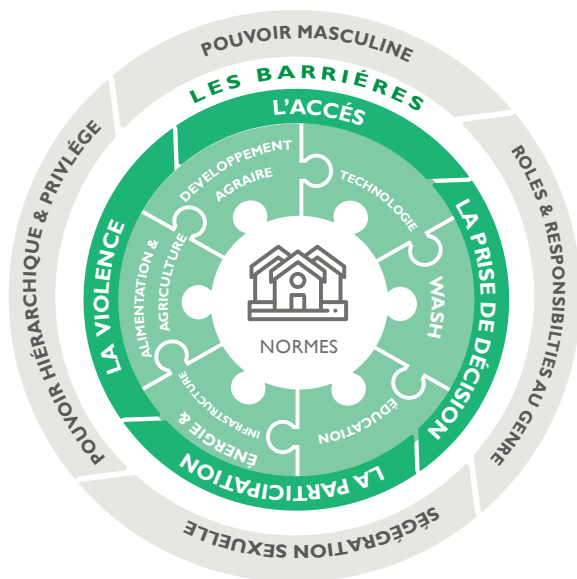
- **Les normes sociales et surtout les normes de genre sont considérées comme des obstacles à l'obtention des résultats souhaités et à la participation aux programmes.** Les normes sociales génèrent quatre obstacles communs au développement et à la participation des femmes et des autres groupes marginalisés dans des interventions efficaces : la violence, la limitation de l'accès, l'inhibition de la participation, et de la prise de décision.
- **Dans les six secteurs, la centralité des normes de genre — plus que les normes sociales non liées au genre — est apparue comme un thème important.** Les normes de genre qui désavantagent les femmes ont été mises en évidence comme des obstacles aux résultats par tous les projets dans tous les secteurs.
- **Les normes sociales contribuent aux rôles, aux responsabilités et à la dynamique du pouvoir qui sont à l'origine des inégalités** basées sur le sexe, le genre, le handicap, les différences ethniques, la classe, l'éducation, l'âge et d'autres facteurs.

NORMES SOCIALES	NORME DESCRIPTIVE	Ce que je pense que les autres font.
	NORME INJUNCTIVE	Ce que je crois que d'autres approuveront/désapprouveront que je fasse.
NORMES DE GENRE	Les normes de genre sont une type norme sociale. Elles décrivent « comment les personnes d'un sexe particulier (et souvent d'un âge donné) sont censées se comporter, dans un contexte social donné ».	

Source: Les définitions proviennent du Réseau collaboratif d'apprentissage pour l'avancement du changement des normes sociales

La figure 1, ci-dessous, fournit une représentation visuelle de l'importance des normes sociales et de genre en tant qu'obstacles qui influencent la programmation du développement international dans tous les secteurs. Il est à noter que sur les quatre normes sociales identifiées, trois sont des normes de genre touchant les femmes et les filles. La quatrième, le pouvoir et les privilèges hiérarchiques, est une norme sociale qui peut générer des obstacles sur différents types de privilèges, y compris, mais pas seulement, le sexe.

Figure 1: Les normes sociales et de genre sont importantes dans tous les secteurs



APPROCHES AU CHANGEMENT DES NORMES SOCIAL ET DE GENRE DANS TOUS LES SECTEURS DE DEVELOPPEMENT

Dans tous les secteurs, les lacunes en matière de connaissances et de compétences pour l'élaboration de stratégies de changement des normes sociales et de genre ont conduit les programmes à ne considérer les normes que dans le cadre des analyses de genre, plutôt que comme importantes tout au long du cycle de vie du programme. Par conséquent, les stratégies dans chaque secteur ne sont pas toujours fondées sur des données récentes sur la manière d'identifier les normes et de réaliser des changements par le biais de stratégies de changement de normes. Cela est vrai même lorsque les programmes comprennent les obstacles que représentent les normes ainsi que l'importance de faire évoluer les normes vers leur travail.

- Certains programmes cherchent à modifier les comportements normatifs ou les pratiques en s'attaquant à des facteurs non normatifs, comme l'amélioration de l'accès aux services ou de la qualité de ceux-ci, dans l'espoir d'obtenir les changements souhaités dans les normes sociales.
- Pour certains programmes, bien que le changement des normes soit considéré comme important pour la réussite du programme, **il n'est pas clair si les résultats attendus et les voies de changement hypothétiques incluent le changement des normes sociales.**
- En raison de l'absence de stratégies explicites visant à modifier les normes sociales, **le suivi et l'évaluation des composantes normatives des programmes sont souvent absents.**

Les approches des programmes visant à modifier les normes varient d'un secteur à l'autre, créant ainsi des possibilités d'apprentissage dans tous les secteurs. À ce jour, la base de données existante dans le secteur de la santé sur la manière de modifier les normes provient en grande partie des programmes communautaires, tandis que dans d'autres secteurs, les travaux visant à engager et à modifier les normes comprennent des interventions structurelles et les médias.

DÉFIS, OPPORTUNITÉS ET RECOMMANDATIONS POUR LA PROGRAMMATION DES NORMES SOCIALES ET DE GENRE A TRAVERS LES SECTEURS DE DEVELOPPEMENT

Cette exploration a mis en évidence les défis et les opportunités au sein des secteurs, entre les secteurs et pour la programmation de normes intersectorielles, ainsi que les recommandations pour y faire face, présentées ci-dessous.

DÉFIS ET OPPORTUNITÉS

CONNAISSANCES ET COMPÉTENCES



Les parties prenantes étaient conscientes de l'importance des normes sociales et de genre dans leur travail, mais il y avait un manque de définitions standardisées et de directives opérationnelles pour décrire et identifier les normes liées aux comportements importants dans les secteurs. Une capacité insuffisante à concevoir des programmes et l'absence de directives opérationnelles relatives à une programmation normative efficace ont limité le travail de normalisation intersectoriel.

Dans les secteurs, il y a un désir d'apprendre les normes sociales et de genre, comment elles sont liées aux objectifs sectoriels et les approches efficaces pour y répondre.

POINTS DE DISCUSSION ET L'ÉTHIQUE



L'absence d'orientation à l'échelle de l'agence, l'hypothèse selon laquelle la programmation des normes est trop complexe et trop longue, et les préoccupations relatives à l'éthique des normes changeantes limitent la programmation des normes sociales. Il serait utile d'améliorer les attentes et les connaissances concernant l'évolution des normes sociales et de genre, ainsi que de développer des « points de discussion » pour plaider en faveur d'une programmation normative.

GÉNÉRER UNE PROGRAMMATION INTÉGRÉE INTERSECTORIELLE



La programmation intégrée est à la fois un point de levier potentiel pour le travail intersectoriel, ainsi qu'un défi à mettre en œuvre de manière structurelle.

EXIGENCES EN MATIÈRE DE NORMES SOCIALES ET DE RAPPORTS SUR CELLES-CI



Le cadrage des exigences du programme et la mise en place de mesures d'évaluation dans un domaine encore naissant reste un défi.

RECOMMANDATIONS

1.

Les progrès réalisés dans la normalisation de la terminologie et des données probantes dans le secteur de la santé peuvent contribuer à la fois aux travaux dans d'autres secteurs et aux travaux intersectoriels.

2.

Développer une terminologie et des approches communes en matière de normes sociales à utiliser dans tous les secteurs.

3.

Renforcer les approches -comme avec la politique de 2012 sur l'égalité du genre et l'autonomisation des femmes, qui a attiré l'attention sur les normes de genre- qui traitent de la manière dont les stratégies de changement normatif peuvent améliorer les résultats des programmes.

4.

Poursuivre les possibilités d'explorer la manière dont les normes fonctionnent dans différents secteurs et contextes, contribuant ainsi à multiplier les preuves et les conseils pratiques.

5.

Développer des outils et des indicateurs de suivi, d'évaluation et d'apprentissage pour mesurer l'efficacité des programmes normatifs et soutenir les efforts d'apprentissage.

6.

Développer et soutenir la formation sur le rôle des normes sociales et de genre dans les programmes, et sur la manière de concevoir, mettre en œuvre et évaluer des programmes normatifs efficaces.

7.

Mener des recherches plus approfondies sur les voies efficaces de changement normatif afin de générer une base de données plus solide pour des contextes et des secteurs variés.

COMMENT S'EST DÉROULÉE L'EXPLORATION ?

Cette exploration s'est concentrée sur six secteurs afin de comprendre les diverses perspectives et approches en matière d'évolution des normes au sein de l'USAID et des projets financés par l'USAID. Afin de recueillir le plus d'informations possible, et reconnaissant que le langage des normes sociales n'est pas encore défini de manière cohérente dans tous les secteurs, l'aménagement a considéré que les programmes traitant des normes étaient ceux qui cherchaient à changer les comportements ou les pratiques qui sont causés, en partie ou entièrement, par les normes sociales. L'aménagement comprenait une réunion des parties prenantes avec GenDev et des représentant•es du secteur, une analyse documentaire de 174 rapports de projets, plans stratégiques et documents de travail publiés de 2012 à 2018 et identifiés par le biais du Development Education Clearinghouse (le « DEC ») de l'USAID, des références d'informateurs clés à des documents pertinents et 13 entretiens avec des représentants des secteurs.

UN REGARD PLUS APPROFONDI : ÉTUDES DE CAS SECTORIELLES

Cet aménagement était une étude exploratoire qui cherchait à comprendre l'importance de la changement normative dans six secteurs de l'USAID. L'étape suivante de ce projet, des études de cas de programmes dans trois secteurs, permet de comprendre en profondeur comment les programmes sélectionnés conceptualisent le changement des normes sociales et de genre. Les résultats comprennent les approches et théories spécifiques à chaque projet en matière de changement, les défis, les succès et les leçons apprises. En fin de compte, les résultats de l'ensemble du projet serviront de base à des recommandations visant à renforcer la recherche sur les normes sociales, la politique et la programmation de l'USAID, tant au sein des secteurs qu'entre eux.

PROJETS D'ETUDES DE CAS « DEEP DIVE » SELECTIONNES



Énergie et Infrastructure :

L'initiative « Engendering Utilities » au sein de l'entreprise de distribution d'électricité en Jordanie



WASH :

Augmenter la participation aux prises de décision liée à WASH, dans le cadre de l'initiative de développement de l'intégration des ressources en eau en Tanzanie



Éducation:

Les résultats de l'alphabétisation et de l'activité de rétention en Ouganda

© 2020 Institut de la Santé Reproductive, Université de Georgetown

Citation recommandée :

Les normes sociales sont essentielles à la programmation du développement : L'aménagement exerce une influence sur les comportements dans tous les secteurs. Juin 2020. Washington, D.C. : Institut de la santé reproductive, Université de Georgetown pour l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID).

Déclaration d'attribution :

Ce résumé a été préparé par l'IRH dans le cadre du projet Passages. Ce résumé et le projet Passages ont été rendus possibles grâce au généreux soutien du peuple américain par l'intermédiaire de l'Agence américaine pour le développement international (USAID) selon les termes de l'Accord de coopération N° AID-OAA-A-15-00042. Le contenu de la présente publication relève de la responsabilité du JSI et ne reflète pas nécessairement les opinions de l'USAID ou du gouvernement des États-Unis.



www.passagesproject.org



info@passagesproject.org



[@PassagesProject](https://twitter.com/PassagesProject)



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

Passages